

Výročná správa

1998

Vážené dámy, vážení páni,
vážení obchodní partneri,

náš štátny podnik Západoslovenské energetické závody aj
v uplynulom roku systematicky plnil svoje hlavné poslanie —
kvalitné a plynulé zásobovanie svojich odberateľov elektrickou
a tepelnou energiou.

Napriek náročnému ekonomickému prostrediu sme splnili
rozhodujúce plánované úlohy. Finančná situácia podniku bola
nepriaznivo ovplyvňovaná neustále rastúcimi nákladmi na nákup
elektrickej a tepelnej energie a na zabezpečenie ich rozvodu
a odbytu. Realizáciou náročného programu investičnej výstavby
sme naďalej zlepšovali podmienky na spoľahlivú dodávku
elektrickej a tepelnej energie.

Vzťahy s peňažnými inštitúciami sa podarilo udržať na dobrej
úrovni. V zmluvne stanovených lehotách sme uhradili splátky
úverov — istín aj úrokov. Aj napriek určitým finančným
problémom, vyplývajúcim predovšetkým z nárastu pohľadávok
po lehote splatnosti, sa podarilo udržať finančnú stabilitu
podniku.

V priebehu roka 1998 bola v oblasti aplikovania nových
systémov riadenia ukončená implementácia systému riadenia
personalistiky a systému riadenia prác v oblasti elektrickej
energie, kde boli do prevádzky uvedené moduly investícií, prác,
konštrukčných jednotiek a normalizácie.

Vo vzťahu k zamestnancom podnik splnil všetky povinnosti,
vyplývajúce z podnikovej kolektívnej zmluvy.

Som rád, že môžem konštatovať, že dosiahnuté hospodárske
výsledky sú opäť priaznivé, čím ZSE, š. p., potvrdili svoje
dlhodobé stabilné postavenie na slovenskom trhu.

Tieto pozitívne výsledky by však nebolo možné dosiahnuť
bez vás, vážení spolupracovníci a obchodní partneri. Všetkým
vám za to patrí uznanie a úprimná vďaka.



Ing. Lubomír Maco
riaditeľ štátneho podniku



■ *Ing. Lubomír Maco*, riaditeľ štátneho podniku



■ *Ing. Andrej Devečka*, odborný riaditeľ pre obchod a rozvod elektrizačnej sústavy (ES)



■ *Ing. Peter Gavula*, odborný riaditeľ pre ekonomiku a rozvoj riadenia



■ *Ing. Jozef Kovačovič*, odborný riaditeľ pre obchod a prevádzku teplárenských sústav (TS)

POSLANIE PODNIKU

ČINNOST'

- Sme na slovenskom trhu vyše 75 rokov. Naša základná činnosť — rozvod a výroba elektrickej energie a tepla — má tradíciu, tvoríme neoddeliteľnú súčasť potreby zákazníka.

SLUŽBY

- Chceme zachovať tradíciu a zároveň vylepšovať služby poskytované našim zákazníkom tak, aby sme im všestranne vychádzali v ústrety.
- Služby najvyššej kvality pre každého zákazníka — to je hnacia sila nášho ďalšieho rozvoja.
- Máme záujem, aby náš zákazník bol informovaný, podporoval naše ciele a aby naše služby boli súčasťou jeho pohodlia.

ROZMER

- Chceme byť finančne stabilnou spoločnosťou, ktorá bude dynamicky rásť a stane sa dominantnou na trhu.
- Na dosiahnutie tohto cieľa plánujeme:
 - vytvoriť optimálnu kapitálovú štruktúru firmy,
 - podporovať stabilizáciu finančného trhu na Slovensku,
 - byť otvorení slovenskému a medzinárodnému trhu,
 - upevňovať vzťahy s externými inštitúciami,
 - investovať do budovania vlastných zdrojov na výrobu elektrickej energie a tepla,
 - zvyšovať vzdelanostnú úroveň a tvorivé schopnosti zamestnancov, zainteresovať ich na procese zmien.

PROSTREDIE

- Chceme byť samostatnou akciovou spoločnosťou s pôsobnosťou v základnej činnosti na území západného Slovenska. Našimi silnými stránkami budú profesionalita, odbornosť a slušnosť. Naši zamestnanci sa stotožnia s pozitívnym postojom k spoločnosti:
„Moja firma, to som ja.“
- Cez spokojnosť zákazníka a zamestnanca chceme dosiahnuť spokojnosť akcionára.

PREDMET ČINNOSTI

- Západoslovenské energetické závody, štátny podnik Bratislava, boli založené 3. 9. 1990 Ministerstvom hospodárstva SR.
- Svojou činnosťou zabezpečujú zásobovanie územia západného Slovenska a hlavného mesta SR Bratislavy elektrickou energiou a teplom. Celková rozloha obhospodarovaného územia je 14 928 km².

ZÁKLADNÝ PREDMET ČINNOSTI JE:

- nákup, rozvod a odbyt elektriny a tepla vrátane poskytovania služieb súvisiacich s dodávkami, odberom alebo používaním elektriny a tepla,
- výroba tepla,
- výroba elektrickej energie,
- inžinierska činnosť v investičnej výstavbe, projektovanie elektrorozvodných sietí, transformovní, rozvodní do napätia 110 kV, priemyselné inštalácie,
- projektová činnosť v investičnej výstavbe,
- poskytovanie softvéru, automatizované spracovanie dát,
- revízia prevádzkových kotlov, plynových zariadení, elektrických zariadení a zdvíhacích zariadení,
- opravy a ciachovanie meracích zariadení,
- stavebnomontážna činnosť,
- výkon inžinierskej činnosti distribučného systému vn sieti,
- nákup a predaj tovarov v rozsahu voľnej živnosti,
- poskytovanie telekomunikačných služieb mimo verejnej hlasovej telefónnej služby,
- poskytovanie neverejných telekomunikačných služieb prostredníctvom pozemných satelitných staníc a sietí VSAT.

Svoju činnosť vykonávajú ZSE, š. p., na území hlavného mesta SR Bratislavy a štyroch krajov (Bratislavského, Trnavského, Trenčianskeho, Nitrianskeho).

Vedenie štátneho podniku

- Ing. Lubomír Maco, riaditeľ štátneho podniku
- Ing. Andrej Devečka, odborný riaditeľ pre prevádzku a rozvoj elektrizačnej sústavy
- Ing. Peter Gavula, odborný riaditeľ pre ekonomiku a obchod
- Ing. Jozef Kovačovič, odborný riaditeľ pre obchod a prevádzku teplárenských sústav

Dozorná rada ZSE, š. p.

- RNDr. Milan Dubnička, CSc., Ministerstvo hospodárstva SR
- Milan Buzinkay, predseda Združenia ZO SOZE pri ZSE, š. p. Bratislava
- Ing. Ján Londák, Západoslovenské energetické závody, š. p.
- Ing. Emil Baxa, Západoslovenské energetické závody, š. p.
- Ján Dohňanský, Slovenské elektrárne, a. s.
- František Glváč, Ministerstvo hospodárstva SR
- Ing. Anna Jajcajová, Všeobecná úverová banka, Bratislava-mesto
- doc. Ing. František Janíček, CSc., Slovenská technická univerzita, FEI, Bratislava
- Ing. Emil Krondiak, Západoslovenské energetické závody, š. p.

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

Zmenené vonkajšie podmienky a nové potreby nášho štátneho podniku vyvolali v roku 1998 zmeny v organizačnej štruktúre podniku. Začiatkom a v priebehu roka 1998 sa vykonali nasledovné organizačné zmeny:

K termínu 1. 1. 1998 bol v úseku riaditeľa podniku zrušený útvar právnych vecí a vnútornej kontroly a útvar obrany, ochrany, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP) a požiarnej ochrany (PO). V úseku riaditeľa podniku boli zriadené útvar obrany a ochrany, odbor právnych vecí a odbor vnútornej kontroly. Do úseku riaditeľa podniku boli presunuté úsek organizácie a ľudských zdrojov a úsek systémov. V úseku riadenia a kontroly kvality bolo zriadené oddelenie BOZP a PO. V úseku organizácie a ľudských zdrojov v odbore sociálnej starostlivosti boli zriadené oddelenie ekonomiky a riadenia prevádzok a referát sociálnej starostlivosti. V úseku systémov boli zriadené odbor projektovania informačných systémov a odbor rozvoja informačných systémov.

V odbornom riaditeľstve pre obchod a rozvod elektrizačnej sústavy boli k 1. 1. 1998 zrušené útvar marketingu a oddelenie hospodárnosti elektrizačnej sústavy. Z odborného riaditeľstva pre obchod a rozvod elektrizačnej sústavy bol presunutý úsek pre obchod do odborného riaditeľstva pre ekonomiku a rozvoj riadenia. V odbornom riaditeľstve pre obchod a rozvod elektrizačnej sústavy bol zriadený úsek technického rozvoja, ktorý sa člení na odbor perspektívneho rozvoja a prognostiky a odbor technického rozvoja a normalizácie. V úseku rozvodu sa zmenilo členenie odboru riadenia a hospodárnosti prevádzky. V Závode prevádzky a údržby rozvodní Bratislava bol vytvorený útvar vzdušných sietí zvn a vnn priamo podriadený riaditeľovi závodu. K termínu 1. 1. 1998 sa zmenila podriadenosť oblastných závodov pod priame riadenie riaditeľa š. p. V oblastných závodoch v nadväznosti na zavádzanie druhej etapy projektu SGP (riadenie personalistiky) boli zriadené funkcie referent vzdelávania a sociálnej starostlivosti. V prevádzkových správach v sídlach oblastných závodov boli zriadené funkcie ekonóm sledovania rozpočtov.

V odbornom riaditeľstve pre obchod a prevádzku teplárenských sústav bol v úseku prevádzky zriadený útvar dispečerského riadenia. V úseku rozvoja a marketingu bola zriadená správa grafických informačných systémov. Funkcie technikov správy digitálnych máp boli zriadené aj v Závode rozvodu tepla Bratislava a Závode výroby a rozvodu tepla Trnava.

K termínu 1. 1. 1998 sa zmenili názvy odborných riaditeľstiev a úsekov:

- a) odborné riaditeľstvo pre obchod a rozvod elektrizačnej sústavy
na *odborné riaditeľstvo pre prevádzku a rozvoj elektrizačnej sústavy*,
- b) odborné riaditeľstvo pre ekonomiku a rozvoj riadenia
na *odborné riaditeľstvo pre ekonomiku a obchod*,
- c) úsek systémov na *úsek pre informatiku*,
- d) úsek pre obchod na *úsek pre obchod a marketing*,

a funkcií:

- a) vedúci úseku organizácie a ľudských zdrojov na *riaditeľ úseku pre organizáciu a ľudské zdroje*,
- b) vedúci úseku systémov na *riaditeľ úseku pre informatiku*,
- c) vedúci úseku pre riadenie a kontrolu kvality na *riaditeľ úseku pre riadenie a kontrolu kvality*,
- d) vedúci útvaru na *vedúci odboru*.

K termínu 1. 5. 1998 bola v Závode prevádzky a údržby rozvodní v útvare vzdušných sietí zvn a vvn zriadená prevádzka sietí zvn a vvn a údržba sietí zvn a vvn.

K termínu 15. 5. 1998 bola v odbornom riaditeľstve pre prevádzku a rozvoj elektrizačnej sústavy zriadená správa SGT (systém riadenia prác) priamo podriadená odbornému riaditeľovi.

K termínu 30. 6. 1998 boli v Oblastnom závode Bratislava, Oblastnom závode Dunajská Streda, Prevádzkovej správe Komárno, Prevádzkovej správe Nové Zámky, Prevádzkovej správe Partizánske, Prevádzkovej správe Levice, Opravovni transformátorov a ciachovni Hlohovec, Teplárni II — výrobnia Juh, Závode prevádzky a údržby rozvodní Bratislava — v Transformovni Levice, Stupava, Veľký Ďur a Bošáca zrušené funkcie strážnik a vrátnik.

K termínu 1. 7. 1998 bol zavedený modul sociálnych služieb systému SGP (riadenie personalistiky), ktorý si vyžiadal zmeny v systéme organizácie prác a v organizačnej štruktúre odboru sociálnych služieb.

Z dôvodu potreby zabezpečovania náročných činností v oblasti merania a regulácie a automatizovaných systémov riadenia v oblasti teplárenstva sa k termínu 1. 8. 1998 vykonali organizačné zmeny v odbore rozvoja technologických zariadení, ktorého názov bol zmenený na odbor rozvoja teplárenstva.

Z dôvodu potreby skvalitnenia služieb poskytovaných našim zákazníkom boli k termínu 1. 9. 1999 zriadené: — Obchodná kancelária Senica, pobočka Myjava,
— Obchodná kancelária Topoľčany, pobočka Partizánske.

V priebehu roka 1998 došlo k organizačným zmenám aj v ďalších útvaroch, boli to však zmeny menšieho rozsahu, príp. presuny v rámci útvaru.

Štátny podnik Západoslovenské energetické závody sa organizačne člení na:

- riaditeľstvo štátneho podniku,
- oblastné závody (Bratislava, Trnava, Nitra, Dunajská Streda) priamo podriadené riaditeľovi š. p.,
- teplárenské závody (Tepláreň I Bratislava, Tepláreň II Bratislava, Závod výroby a rozvodu tepla Trnava, Závod rozvodu tepla Bratislava) podriadené odbornému riaditeľovi pre obchod a prevádzku teplárenských sústav,
- ostatné závody (Stavebnomontážny závod Nitra podriadený vedúcemu úseku investícií, Opravovňa transformátorov a ciachovňa Hlohovec podriadená riaditeľovi úseku pre riadenie a kontrolu kvality, Závod prevádzky a údržby rozvodní Bratislava podriadený odbornému riaditeľovi pre prevádzku a rozvoj elektrizačnej sústavy).

Výročná správa 1998

7

CHARAKTERISTIKA RIADITEĽSTVA š. p.

Riaditeľstvo štátneho podniku tvoria odborné riaditeľstvá, riaditeľstvá úsekov a štábne útvary. Riaditeľstvo štátneho podniku zabezpečuje činnosti riadiace, rozvojové, správne, kontrolné a tie činnosti, ktoré je účelné a hospodárne vzhľadom na ich špeciálnu povahu zabezpečovať centrálné alebo ktoré majú funkciu celopodnikovú a deľba práce na nižšie stupne riadenia nie je účelná a hospodárna.

CHARAKTERISTIKA OBLASTNÝCH ZÁVODOV

Oblastné závody vykonávajú koordináciu a riadenie prevádzkových správ danej oblasti. Zabezpečujú rozvod elektrickej energie, obchodné činnosti a poskytovanie služieb zákazníkom, výkon ekonomických, dopravných, sociálnych služieb a činnosti hospodárskej správy.

PREVÁDZKOVÉ SPRÁVY

Zabezpečujú prevádzku a údržbu sietí vn, nn, ich údržbu v nepretržitých cykloch. Realizujú údržbu, revízie, opravy transformačných staníc, rozvodní, spínacích staníc a vykonávajú ich obsluhu. V stavebnomontážnej činnosti budujú nové zariadenia rozvodní elektriny pre vlastný podnik a cudzích odberateľov. Vykonávajú aj rekonštrukcie a opravy týchto zariadení.

OBCHODNÉ KANCELÁRIE

Zabezpečujú propagáciu a obchodnú politiku týkajúcu sa marketingu. Sú kontrakčným miestom styku so zákazníkom. Vykonávajú inkasáciu nedomilovaných faktúr.

CHARAKTERISTIKA TEPLÁRENSKÝCH ZÁVODOV

Hlavnou činnosťou teplárenských závodov je výroba a dodávka tepla prostredníctvom nosného média — pary alebo horúcej vody —, pričom sa uskutočňuje aj výroba elektrickej energie. Vykonávajú aj opravy a údržbu energetických zariadení vrátane vyhradených. Závod rozvodu tepla Bratislava nakupuje z bratislavských závodov tepelnú energiu a zabezpečuje jej rozvod na území hlavného mesta SR. Do jeho náplne patria meranie, odčítanie a fakturácia odberateľom, ako i oprava tepelných sietí.

CHARAKTERISTIKA OSTATNÝCH ZÁVODOV

STAVEBNOMONTÁŽNY ZÁVOD NITRA

Buduje rozvodné zariadenia pre vlastný podnik i pre cudzích a špecializuje sa aj na niektoré väčšie opravy zariadení rozvodu elektriny.

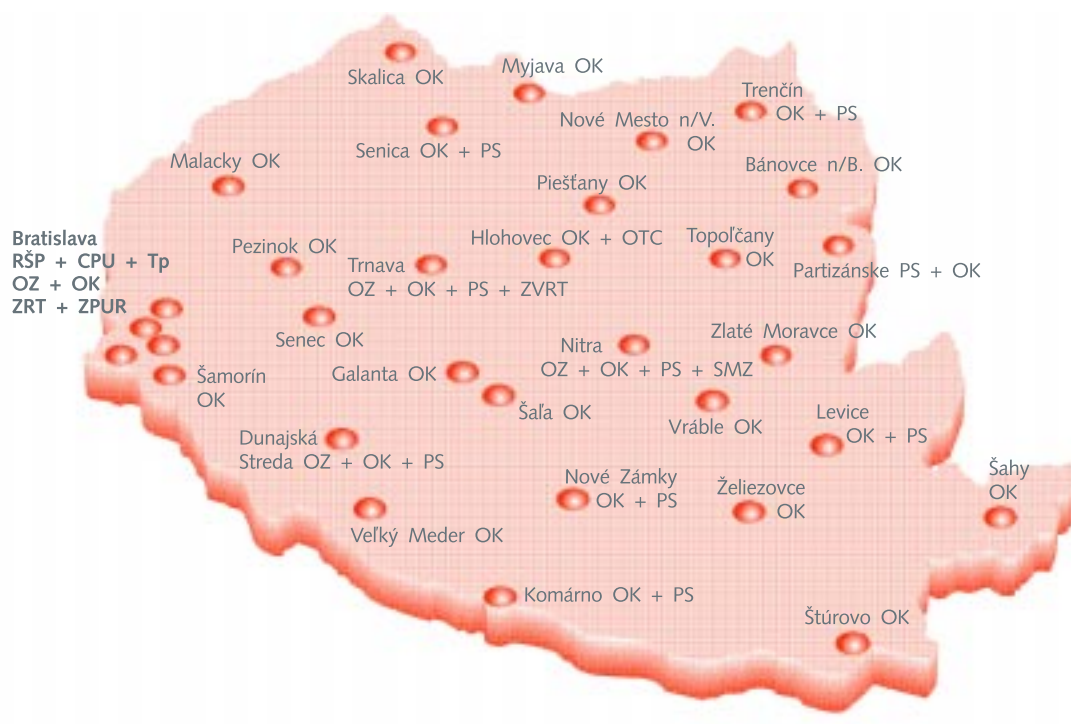
OPRAVOVNÁ TRANSFORMÁTOROV A CIACHOVŇA HLOHOVEC

Vykonáva revízie a opravy transformátorov vlastných a cudzích, elektromerov, časových spínačov (prepínacích hodín) a meracích súprav. Likviduje fyzicky a morálne opotrebované transformátory a filtruje transformačné oleje. Orientuje sa aj na úpravu, opravu a skúšanie prístrojov hromadného diaľkového ovládania, meracích prístrojov, ako aj skúšanie ochranných pomôcok. Vo vybratých lokalitách robí hromadnú výmenu elektromerov u odberateľov.

ZÁVOD PREVÁDZKY A ÚDRŽBY ROZVODNÍ

Vykonáva prevádzku a údržbu, revízie transformovnej prenosovej a distribučnej sústavy. Riadi a zabezpečuje prevádzku a údržbu zariadení riadiacej techniky, prevádzku a údržbu sietí zvn a vvn.

GEOGRAFICKÉ ROZMIESTNENIE



Výročná správa 1998

9

RŠP Riaditeľstvo štátneho podniku
OZ Oblastný závod
OK Obchodná kancelária
PS Prevádzková správa
CPU Centrála výpočtovej techniky
Tp Tepláreň

ZVRT Závod výroby a rozvodu tepla
ZRT Závod rozvodu tepla
SMZ Stavebnomontážny závod
OTC Opravovňa transformátorov
a ciachovňa
ZPUR Závod prevádzky a údržby rozvodní

ŠTRUKTÚRA ZDROJOV A VYUŽITIA ELEKTRICKEJ ENERGIE:

Výročná správa 1998

10

Zdroje elektriny v GWh 1998

Teplárne	189
Vodné elektrárne	3
Vlastné zdroje	192
Nákup od SE, a. s., a SSE, š. p.	7 237
Nákup z priem. a od súkr. pod.	27
Nákup zo zahraničia	2
Cudzie zdroje	7 266
ZDROJE ELEKTRINY SPOLU:	7 458

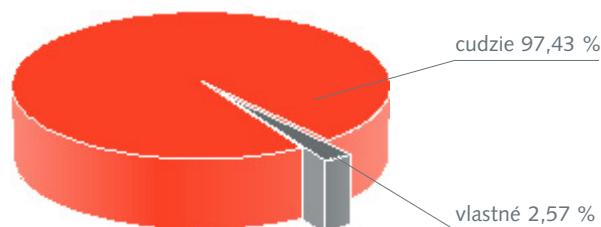
Využitie elektriny v GWh

Dodávka veľkoodberateľom	3 454
Dodávka maloodberateľom	3 193
Vlastná spotreba	61
Dodávka SSE, š. p. Žilina	0,4
Dodávka do zahraničia	0,2
Užitočná dodávka elektriny spolu	6 709
Straty	749
VYUŽITIE ELEKTRINY SPOLU:	7 458

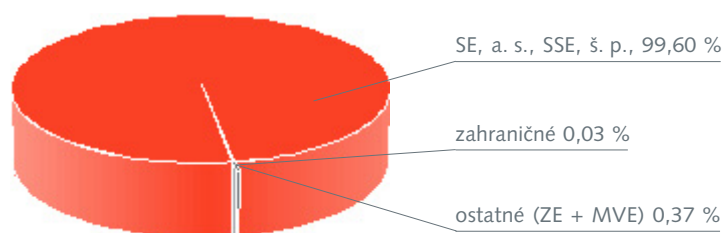
V roku 1998 bola dodávka elektrickej energie zabezpečená minimálnym 0,42 % nárastom celkových zdrojov oproti minulému roku. Najväčšie množstvo obstaranej elektrickej energie, až 97,43 % podiel z cudzích zdrojov, tvoril nákup zo Slovenských elektrární, a. s.

Užitočná dodávka elektrickej energie je charakteristická len 0,81 % prekročením úrovne minulého roka. V oblasti veľkoodberu naďalej pretrváva stagnácia, ktorá sa prejavila 0,28 % po-

1. Štruktúra zdrojov elektriny 1998



2. Štruktúra cudzích zdrojov elektriny 1998



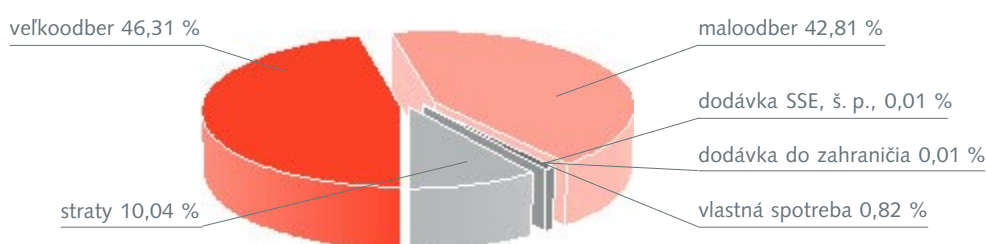
klesom množstva dodávky v MWh a to najmä v sadzbách A2, A10 a B4. Oblasť maloodberu vykazovala nárast o 2,27 %, ktorý pozostával z 3,85 % nárastu v podnikateľskom sektore a v 1,59 % náraste v maloodbere — obyvateľstvo. V predchádzajúcich rokoch bol v dodávke elektrickej energie obyvateľstvu trvalý a významný rast. Príčinou nízkeho nárastu dodávky obyvateľstvu v MWh oproti minulému roku bola mierna zima.

Obdobne mali klimatické podmienky vplyv aj na zníženie vlastnej spotreby elektrickej energie a to z dôvodu nižšej dodávky tepla pre cudzích.

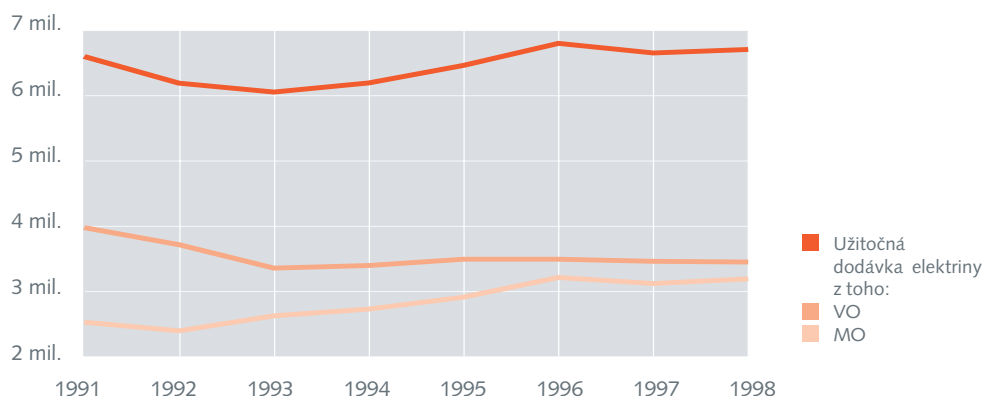
So zámerom optimalizácie zapojenia sietí v jednotlivých regiónoch, skvalitňovania prevádzky a znižovania poruchovosti zariadení sa podarilo zabezpečiť plynulú dodávku elektrickej energie v roku 1998 v zmysle uzatvorených zmlúv.

V roku 1999 predpokladáme celkový ročný objem obstaranej elektrickej energie vo výške 7503 MWh, čo predstavuje len 0,6 % nárast oproti roku 1998. V oblasti štruktúry predaja neočakávame výraznú zmenu, veľkoodber vo výške 3455 MWh, maloodber vo výške 3220 MWh.

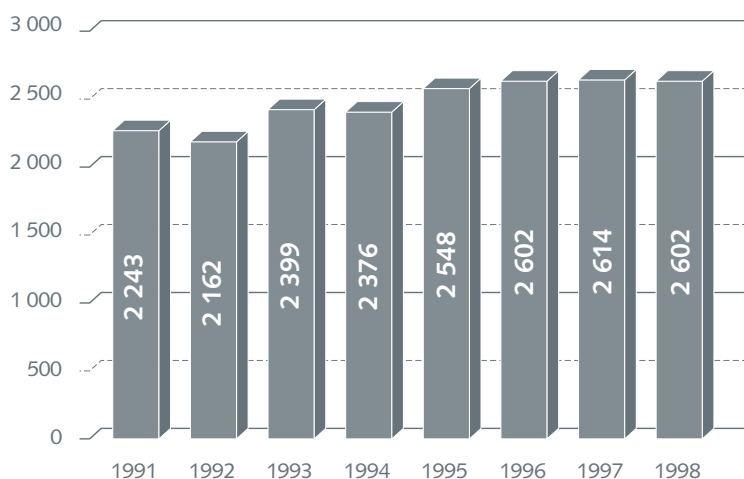
3. Štruktúra využitia elektriny 1998



4. Vývoj užitočnej dodávky elektriny v MWh



5. Vývoj ročnej spotreby elektrickej energie na 1 odberné miesto u obyvateľstva v kWh



ŠTRUKTÚRA ZDROJOV A VYUŽITIA TEPELNEJ ENERGIE

Výročná správa 1998

12

Zdroje tepla v TJ 1998

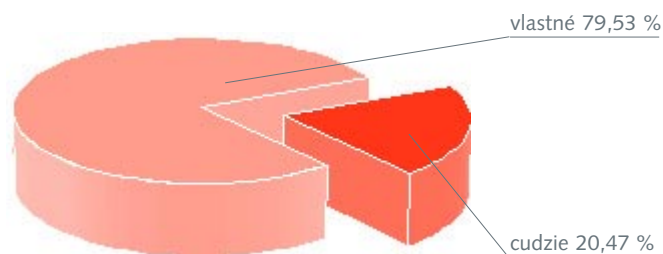
Vlastné zdroje	6 655
Cudzie zdroje	1 713
ZDROJE TEPLA SPOLU:	8 368

Využitie tepla v TJ

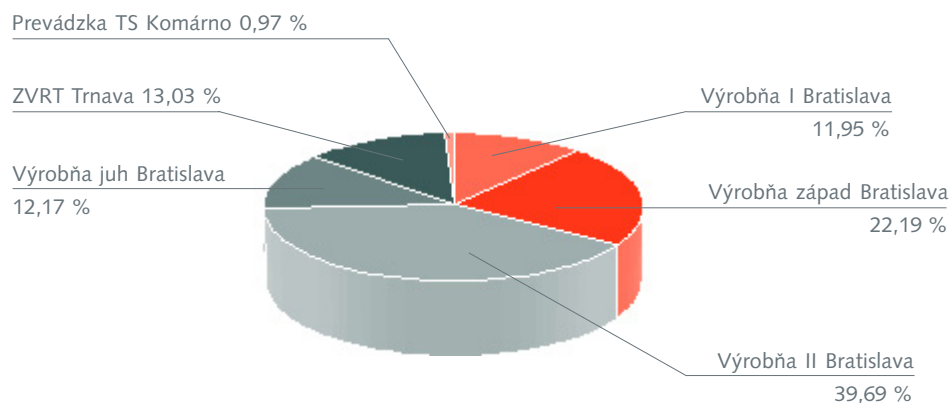
Dodávka odberateľom	7 557
Vlastná spotreba	112
Užitočná dodávka tepla	7 669
Straty	699
VYUŽITIE TEPLA SPOLU:	8 368

Obstaranie zdrojov tepelnej energie v roku 1998 sa uskutočnilo oproti minulému obdobiu v nižšom objeme o 11,9 %. Dodávka z vlastných výrobní sa znížila o 21,66 %, pričom podiel nákupu od cudzích spolu, t. j. z EBO Jaslovské Bohunice a PPC, a. s. Bratislava, vzrástol o 70,72 %.

1. Štruktúra zdrojov tepla 1998



2. Štruktúra vlastných zdrojov tepla 1998



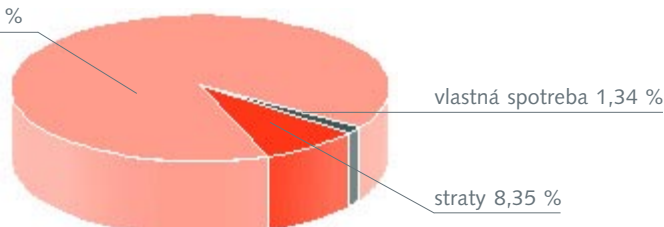
Užitočná dodávka tepelnej energie je v porovnaní s minulým rokom nižšia o 13,01 %. Výsledky v oblasti dodávky tepla sú nepriaznivé z dôvodov klimatických vplyvov, zvýšenia priemerných teplôt počas celého roka.

Mierny nárast strát v absolútnej hodnote zapríčinil hlavne tohtoročný pokles dodávky tepla v teplovodoch.

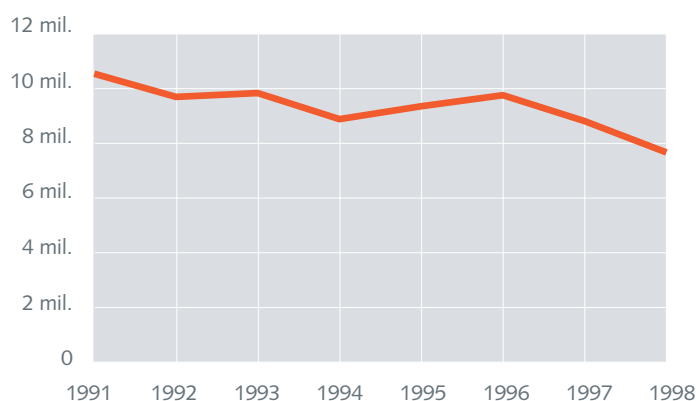
Plánované ročné hodnoty zdrojov tepelnej energie na rok 1999 vo výške 8600 GJ presiahli úroveň roka 1998 o 2,8 %, čo zodpovedá 2,6 % nárastu užitočnej dodávky tepla.

3. Štruktúra využitia tepla 1998

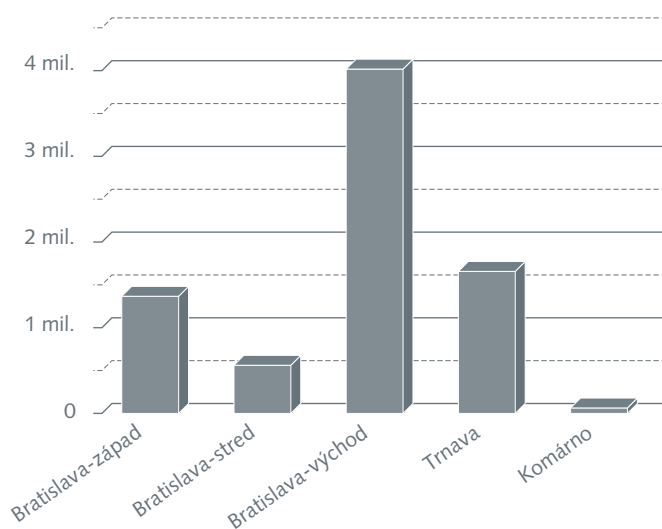
dodávka tepla odberateľom 90,31 %



4. Vývoj užitočnej dodávky tepla v GJ



5. Užitočná dodávka tepla v GJ podľa lokalít 1998



TVORBA HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU

Tvorba zisku ZSE, š. p., za rok 1998 dosiahla výšku 146 949 tis. Sk, čo oproti minulému roku znamenalo pokles o 31,56 %. Zisk po zdanení predstavoval hodnotu 46 104 tis. Sk pri celkovom obrate 13 452 384 tis. Sk.

Zvýšil sa medziročný rast produktivity práce z pridanej hodnoty na 14,69 %, čo bol oproti minulému roku nárast o 7,62 %.

Hospodársky výsledok za elektrickú energiu tvoril 96 846 tis. Sk, čo znamenalo zvýšenie oproti minulému roku o 59,27 %. Vzhľadom na zmenu metodiky delenia nákladov na obstaranie elektrickej a tepelnej energie bol minulý rok z dôvodu porovnateľnosti prepočítaný na metódu profesora Kadrnožku, pričom náklady na obstaranie elektrickej energie stúpli a náklady na obstaranie tepelnej energie klesli. Na zvýšenie hospodárskeho výsledku za elektrickú energiu pozitívne vplýval najmä vplyv priemernej ceny a štruktúry dodávky, ktorý pokryl i nárast stálych nákladov.

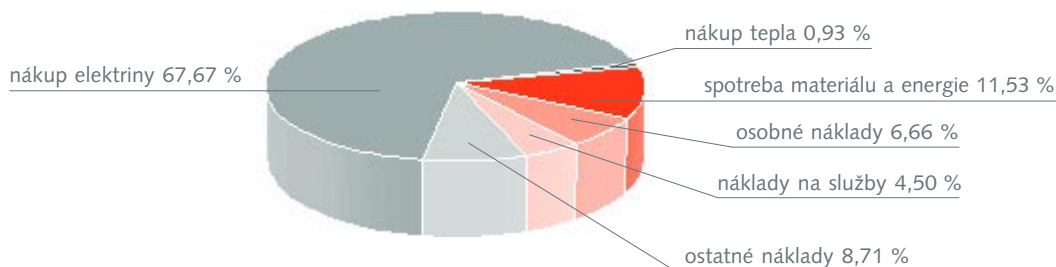
Hospodársky výsledok za tepelnú energiu predstavoval 80 254 tis. Sk, čím vykazoval pokles o 37,05 %. Na uvedenú skutočnosť vplývalo zníženie množstva dodanej tepelnej energie, i keď stále náklady vykazovali pokles. Na zvýšenie priemernej odbytovej ceny o 1 % vplývalo stanovenie cien orgánmi miestnej štátnej správy v tomto roku.

V oblasti stavebnomontážnej činnosti zisk za rok 1998 19 379 tis. Sk znamenal pokles oproti minulému roku o 2,89 %.

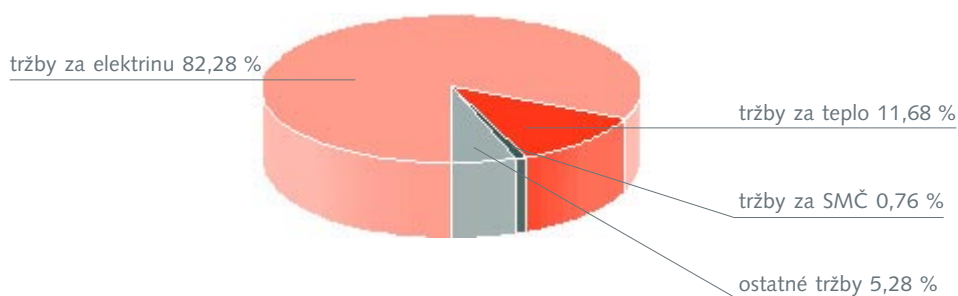
V hodnotení najväčších nefinančných podnikov Slovenska v týždenníku TREND Top '98 podľa tržieb za rok 1998 sa Západoslovenské energetické závody, š. p. Bratislava, umiestnili na 12. mieste, čím potvrdili svoju stabilnú pozíciu medzi najväčšími nefinančnými podnikmi Slovenska.

Na základe východiskových podmienok na začiatku roka 1999 bol stanovený plán tvorby hospodárskeho výsledku s 97,4 % poklesom oproti roku 1998, pričom dosiahol výšku len 3,8 mil. Sk.

1. Štruktúra nákladov 1998



2. Štruktúra výnosov 1998



INVESTIČNÁ VÝSTAVBA

V roku 1998 objem investícií dosiahol 1229 mil. Sk, ide o mierny pokles oproti minulému roku o 5,44 %.

V oblasti elektrizačnej sústavy tvoril objem investícií 826 mil. Sk. Na uvedený objem vplývali najmä stavby týkajúce sa rekonštrukcie transformovni, resp. rozvodní, napr.:

■ TR 110/22 kV Podunajské Biskupice	84 158 tis. Sk,
■ TR 110/22 kV Lamač	67 339 tis. Sk,
■ RZ 110 kV Bošáca	37 952 tis. Sk.

Ďalej sa na objeme nadobudnutých investícií významne podieľali stavby týkajúce sa optických prepojení, napr.: N. Zámky—Levice — 48 781 tis. Sk, Partizánske—Levice — 32 898 tis. Sk a Bošáca—Senica — 26 047 tis. Sk.

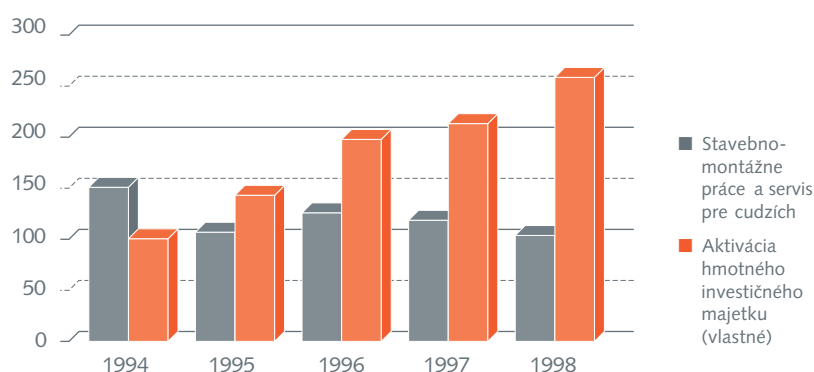
Investície v oblasti teplárstva predstavovali 275 mil. Sk, pričom najväčšou mierou sa podieľali stavby:

■ plynifikácia K 5 ZVRT Trnava (ekologická stavba)	35 562 tis. Sk,
■ horucovodná prípojka OD Tesco Bratislava	32 058 tis. Sk,
■ horucovodná prípojka SONY Trnava	20 548 tis. Sk,
■ rekonštrukcia kotla K 6 v Tp II Bratislava	49 153 tis. Sk,
■ rekonštrukcia HV Južná vetva	23 945 tis. Sk,
■ digitálny prenosový systém v období roka 1998	40 741 tis. Sk.

Výročná správa 1998

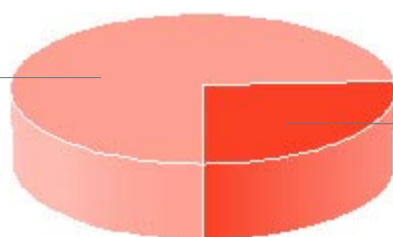
15

3. Tržby za stavebnomontážnu činnosť v tis. Sk



4. Štruktúra aktív 1998

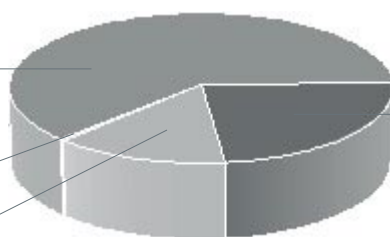
fixné aktíva 73,91 %



obežné aktíva 26,09 %

5. Štruktúra hmotného i nehmotného majetku 1998

budovy, haly a stavby 62,13 %



stroje prístroje a zariadenia,
dopr., invent. 23,49 %

softvér 0,29 %

pozemky 14,09 %

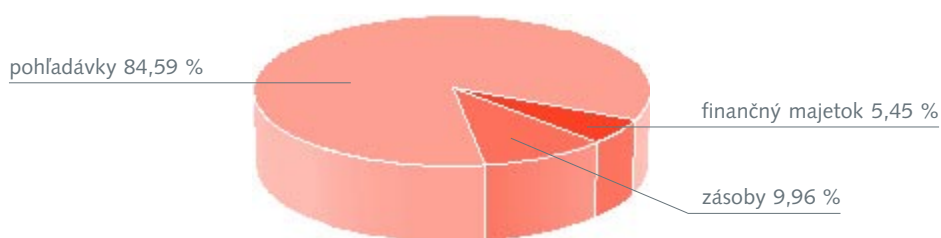
Predpokladaný objem investícií na rok 1999 očakávame vo výške 807 mil. Sk, čo je oproti roku 1998 zníženie o 34,3 %. Do oblasti elektrizačnej sústavy predpokladáme investovať 556 mil. Sk a do teplárstva 111 mil. Sk.

Medzi najvýznamnejšie dodávateľské stavby s plánom realizácie v roku 1999 v oblasti ES patria rekonštrukcie:

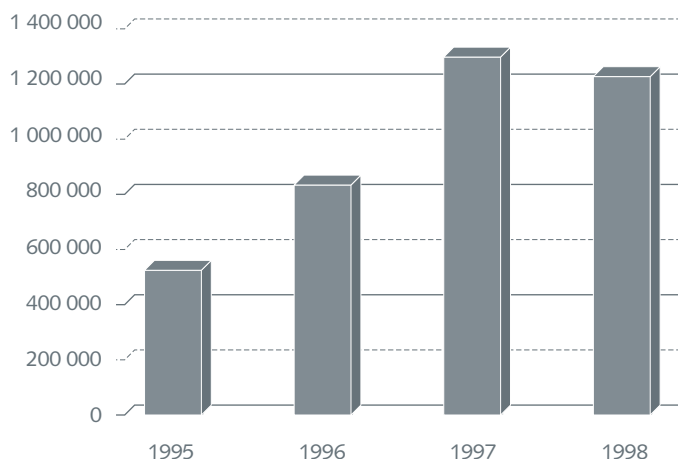
■ TR 110/22 kV Podunajské Biskupce	115 mil. Sk,
■ RZ 110 kV Bošáca II	67 mil. Sk,
■ RZ 22 kV Piešťany	30,6 mil. Sk.

V oblasti teplárenských sústav plánujeme realizovať výstavbu napr. horúcovodu Paulínska (2. stavba) Trnava — 24,5 mil. Sk a prístavbu ZRT Bajkalská, Bratislava — 12 mil. Sk.

6. Štruktúra obežných aktív 1998



7. Investičná výstavba v tis. Sk



8. Kapitálová štruktúra 1998



FINANCOVANIE

Na splnení celopodnikových hospodárskych výsledkov sa významne podieľala finančná politika podniku. Splátky úverov — istín aj úrokov — sa podarilo uhradiť v zmluvne stanovených lehotách. Aj napriek určitým finančným problémom, vyplývajúcim predovšetkým z nárastu pohľadávok po lehote splatnosti, sa podarilo udržať finančnú stabilitu podniku. Úverová záťažnosť k vlastnému imaniu sa pohybovala na hranici 32 %, čo v porovnaní z celkovým vývojom

v ekonomike Slovenska možno považovať za pozitívnu skutočnosť. Týmto bol zároveň splnený aj jeden z troch základných ukazovateľov vyplývajúcich zo syndikovaného revolvingového päťročného úveru v celkovom objeme 100 mil. DEM, čerpaného v roku 1997.

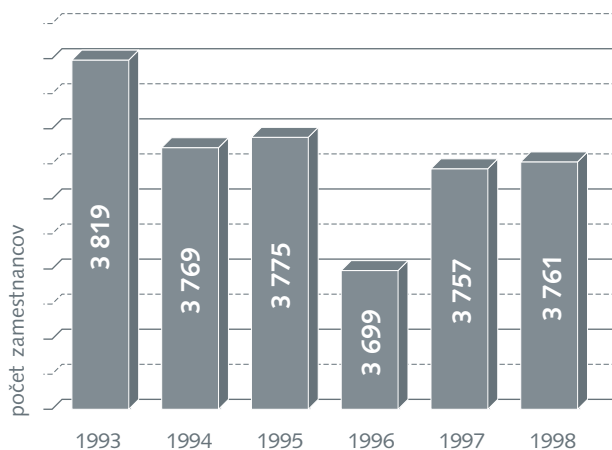
Bilančná suma aktív sa v roku 1998 oproti minulému obdobiu zvýšila na 10 261 mil. Sk, pričom podiel stálych aktív vzrástol o 0,55 %. V štruktúre pohľadávok dlhodobé pohľadávky poklesli o 41,05 % a suma krátkodobých pohľadávok sa zvýšila o 18,06 %. Najväčší objem tvoril nárast pohľadávok z obchodného styku až o 23,34 % a dosiahol výšku 1718 mil. Sk.

V zmysle uznesenia vlády SR č. 647 zo dňa 6. 10. 1998 ZSE, š. p., spolu s mestom Nitra 28. 10. 1998 podpísali zakladateľskú zmluvu a stanovy akciovej spoločnosti Nitrianska paroplynová spoločnosť so sídlom v Bratislave. Podiel Západoslávnských energetických závodov, š. p., v spoločnosti je 90 % na základnom imaní. Investované prostriedky do Nitrianskej paroplynovej spoločnosti, a. s., tvorili 300 tis. Sk. Ďalšie finančné prostriedky boli vo výške 53 500 tis. Sk v zmysle zmluvy so Slovenskými elektrárnami, a. s., poskytnuté ako preddavok na nákup akcií Globtel GSM.

Vlastné imanie ZSE, š. p., tvorilo v roku 1998 64,30 % pasív a dosiahlo tak 6598 mil. Sk. Výška základného imania spoločnosti k 31. 12. 98 sa zmenila na 4494 mil. Sk. Zaznamenali sme nárast cudzích zdrojov vrátane ostatných pasív o 4,52 %, ktorými boli kryté aktíva na 35,70 %. Najväčšia časť cudzích zdrojov pripadla na dlhodobé bankové úvery, ktorých suma dosiahla 2072 mil. Sk, čo znamená medziročný nárast o 6,81 %. Dlhodobé záväzky stúpili o 7,61 % a krátkodobé záväzky až o 80,48 %. Najväčšiu časť záväzkov predstavovali záväzky z obchodného styku 1161 mil. Sk, t. j. medziročný nárast až o 75,54 %.

Základnou úlohou v roku 1999 v oblasti cudzích zdrojov krytia aktív je zabezpečenie priebežného splácania splátok istín a úrokov z úverov, pričom plánovaná výška úrokov dosiahla výšku 124 mil. Sk.

9. Koncový stav počtu zamestnancov k 31. 12.



Štruktúra zamestnancov

a) podľa pohlavia

Celkový stav zamestnancov k 31. 12. 1998	3 761
z toho mužov	2 865
žien	896

b) podľa kategórií

z toho robotníkov	2 215
technickosprávnych zamestnancov	1 546

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

Výročná správa 1998

18

(tis. Sk)	1997	1998
Tržby za predaj tovaru	14 533	22 487
Náklady vynaložené na predaný tovar	12 042	19 392
Obchodná marža	2 491	3 095
Výroba	12 970 641	13 429 897
Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb	12 627 561	13 039 397
Zmena stavu vnútropodnikových zásob vlastnej výroby	2 175	- 55
Aktivácia	340 905	390 555
Výrobná spotreba	11 308 048	11 515 154
Pridaná hodnota	1 665 084	1 917 838
Osobné náklady	833 850	907 115
Dane a poplatky	17 933	19 782
Iné prevádzkové výnosy	1 192 072	122 510
Iné prevádzkové náklady	1 130 307	41 072
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	575 213	595 660
Zúčtovanie rezerv, opravných položiek a časového rozlíšenia prevádzkových výnosov	40 360	24 967
Tvorba rezerv, opravných položiek a časového rozlíšenia prevádzkových nákladov	43 672	77 233
Prevod prevádzkových výnosov	- 1 084 821	—
Prevod prevádzkových nákladov	- 1 084 821	—
Prevádzkový hospodársky výsledok	296 541	424 453

(tis. Sk)	1997	1998
Finančné výnosy	456 990	36 825
Finančné náklady	523 619	251 227
Zúčtovanie rezerv a opravných položiek do finančných výnosov	33 591	31 366
Tvorba rezerv a opravných položiek na finančné náklady	31 366	62 059
Prevod finančných výnosov	—	—
Prevod finančných nákladov	—	—
Hospodársky výsledok z finančných operácií	- 64 404	- 245 095
Splatná daň z príjmov za bežnú činnosť	109 824	116 098
Odložená daň z príjmov za bežnú činnosť	17 231	6 546
Hospodársky výsledok za bežnú činnosť	105 082	56 714
Mimoriadne výnosy	1 095 501	7 248
Mimoriadne náklady	1 112 931	39 657
Splatná daň z príjmov z mimoriadnej činnosti	- 8 243	- 21 799
Odložená daň z príjmov z mimoriadnej činnosti	—	—
Mimoriadny hospodársky výsledok	- 9 187	- 10 610
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	95 895	46 104

SÚVAHA

Výročná správa 1998

20

<i>AKTÍVA (tis. Sk)</i>	<i>k 31. 12. 1997</i>	<i>k 31. 12. 1998</i>
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	—	—
Stále aktíva	6 886 496	7 583 863
Nehmotný investičný majetok	82 371	81 510
Hmotný investičný majetok	6 299 161	6 995 384
Finančné investície	504 964	506 969
Podielové cenné papiere a vklady v podnikoch v skupine	399 608	399 908
Ostatné finančné investície	105 356	107 061
Obežné aktíva	2 173 905	2 220 930
Zásoby	247 521	221 165
Dlhodobé pohľadávky	10 513	6 197
Krátkodobé pohľadávky	1 586 059	1 872 513
Finančný majetok	329 812	121 055
Ostatné aktíva	327 588	456 435
Aktíva spolu	9 387 989	10 261 228
<i>PASÍVA (tis. Sk)</i>	<i>k 31. 12. 1997</i>	<i>k 31. 12. 1998</i>
Vlastné imanie	6 460 938	6 598 065
Základné imanie	4 497 077	4 493 615
Kapitálové fondy	126 303	224 559
Fondy tvorené zo zisku	1 090 595	1 095 389
Hospodársky výsledok minulých rokov	651 068	738 398
Hospodársky výsledok účtovného obdobia	95 895	46 104
Cudzie zdroje	2 780 956	3 515 120
Zákonné rezervy	42 651	74 237
Ostatné rezervy	29 062	61 460
Dlhodobé záväzky	38 758	41 706
Krátkodobé záväzky	681 920	1 230 705
Bankové úvery a výpomoci	1 988 565	2 107 012
Dlhodobé bankové úvery	1 939 571	2 071 718
Krátkodobé bankové úvery a výpomoci	48 994	35 294
Ostatné pasíva	146 095	148 043
Pasíva spolu	9 387 989	10 261 228

PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH (cash flow)**k 31. 12. 98**

Stav peňažných prostriedkov na začiatku účtovného obdobia	329 812
Čistý peňažný tok z bežnej a mimoriadnej činnosti	852 677
Účtovný hospodársky výsledok	46 104
Úpravy o nepeňažné operácie	531 040
Úpravy obežných aktív	275 533
Investičná činnosť	- 1 203 662
Obstaranie stálych aktív	- 1 205 913
Výnosy z predaja stálych aktív	2 251
Finančná činnosť	142 228
Zmena stavu dlhodobých záväzkov	135 095
Zvýšenie a zníženie vlastného imania z vybratých operácií	7 133
Rozdiel	0
Stav peňažných prostriedkov na konci účtovného obdobia	121 055

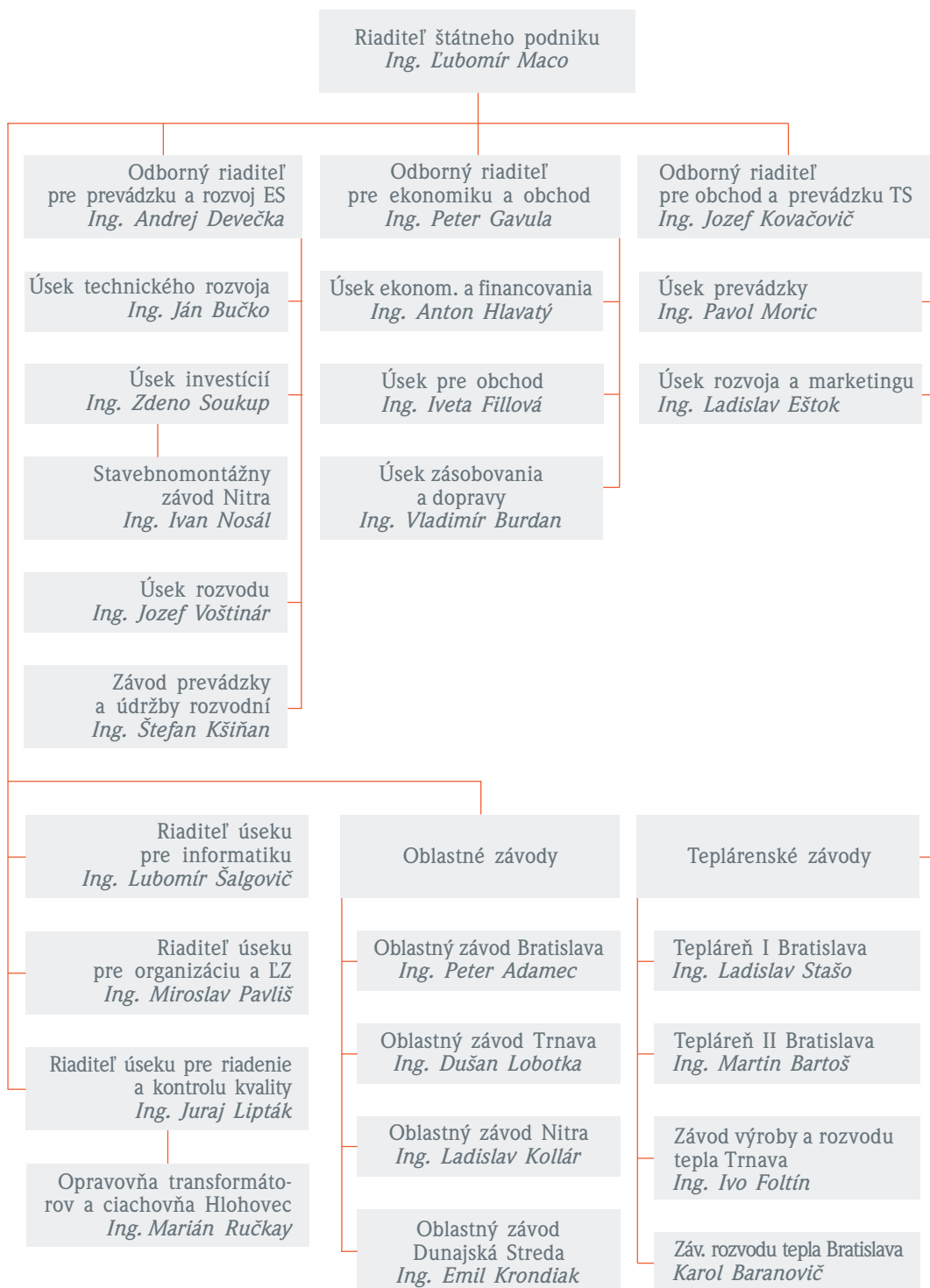
Výročná správa 1998

21

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA ZSE, š. p.

Výročná správa 1998

22



REFERENČNÁ SPRÁVA AUDÍTORA

Určená pre výročnú správu:

Západoslovenských energetických závodov, štátny podnik, Bratislava:

Overili sme účtovnú závierku Západoslovenských energetických závodov, štátny podnik, Bratislava, k 31. decembru 1998. Audit sme vykonali v súlade s audítorskými štandardmi vydanými Slovenskou komorou audítorov (SKAU). (Táto účtovná závierka nie je súčasťou výročnej správy.) V našej správe zo dňa 31. marca 1999 sme vydali modifikovaný názor na účtovnú závierku. Za účtovnú závierku je zodpovedné vedenie štátneho podniku.

Preverili sme účtovné informácie uvedené vo výročnej správe štátneho podniku Západoslovenské energetické závody, š. p., k 31. decembru 1998. Počas našej previerky sme nezistili žiadne skutočnosti, ktoré by spochybnil, že účtovné informácie zahrnuté v priloženej výročnej správe sú vo všetkých významných ohľadoch v súlade s účtovnou závierkou, z ktorej vychádzajú.

Pre objektívne informovanie o finančnej situácii štátneho podniku Západoslovenské energetické závody, š. p., o výsledkoch jeho hospodárenia za dané obdobie a rozsahu nášho auditu by sa priložená výročná správa mala čítať spolu s účtovnou závierkou, z ktorej boli účtovné informácie výročnej správy odvodené, a s audítorskou správou k tejto účtovnej závierke.


ARTHUR ANDERSEN, k. s.
Licencia SKAU č. 0095




JÁN HOLÍČKA
Dekrét SKAU č. 0715



31. marec 1999

Bratislava, Slovenská republika

ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ZSE

Výročná správa 1998

24

Názov	Adresa	Telefón	Fax
Západoslovenské energetické závody riaditeľstvo štátneho podniku	Čulenova 6 816 47 Bratislava	07/52 96 17 41–5 07/50 61 11 11	07/52 92 53 14
Oblasťný závod Bratislava	Hraničná 14 827 14 Bratislava	07/50 61 31 01	07/53 41 75 96
Oblasťný závod Trnava	Ružindolská cesta 12 918 57 Trnava	0805/554 51 19–21	0805/554 50 81
Oblasťný závod Nitra	Štefánikova tr. 45 949 52 Nitra	087/52 24 00–4	087/52 58 47
Oblasťný závod Dunajská Streda	Kračanská cesta 1607/45 929 01 Dunajská Streda	0709/552 45 51–4	0709/557 31 91
Tepláreň I Bratislava	Čulenova 7 816 47 Bratislava	07/50 61 21 01	07/50 61 49 85
Tepláreň II Bratislava	Turbínová 3 832 26 Bratislava	07/50 61 34 51	07/50 61 35 91
Závod výroby a rozvodu tepla Trnava	Coburgova 84 917 42 Trnava	0805/553 60 77–9	0805/553 61 68
Závod rozvodu tepla Bratislava	Bajkalská 21/A 821 01 Bratislava	07/53 41 49 23	07/50 61 32 90
Stavebnomontážny závod Nitra	Štefánikova tr. 45 949 52 Nitra	087/52 24 00–4	087/52 60 60
Opravná transformátorov a ciachovňa Hlohovec	M. R. Štefánika 85 920 01 Hlohovec	0804/742 21 20	0804/742 30 36
Závod prevádzky a údržby rozvodní Bratislava	Čulenova 3 816 47 Bratislava	07/50 61 11 11	07/50 61 49 91

